



Ministerul Agriculturii,
Dezvoltării Regionale
și Mediului



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord



Ministerul Agriculturii,
Dezvoltării Regionale
și Mediului



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord

Eficientizarea operațională a cadrului de implementare





Premize

- ❑ Bazele actualului cadru instituțional - [Hotărârea Guvernului \(HG\) nr. 127 din 08.02.2008](#) cu privire la măsurile de realizare a Legii nr. 438/2006 privind dezvoltarea regională în Republica Moldova.
- ❑ Trecerea către o nouă paradigmă de dezvoltare regională presupune și o ajustare în lanț a cadrului instituțional și operațional de politici.
- ❑ Transformarea politicii de dezvoltare regională din una sectorială, în una integratoare și intersectorială.

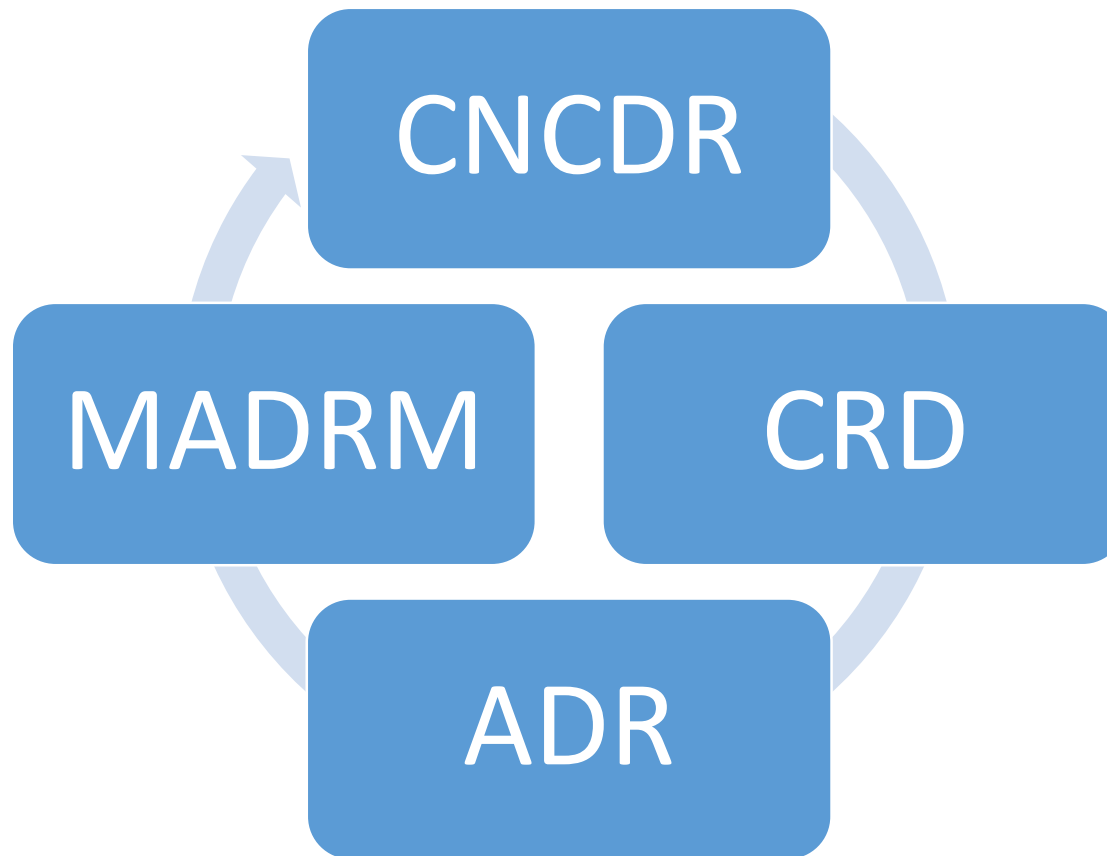


- ❑ 6 regiuni de dezvoltare (Nord, Centru, Sud, Chișinău, UTA Găgăuzia, Transnistria)
- ❑ 4 regiuni de dezvoltare funcționale:
 - RD Nord – 974.558 persoane
 - RD Centru – 1.047.681 persoane
 - RD Sud – 525.928 persoane
 - RD UTA Găgăuzia – 161.676 persoane





Cadrul instituțional (1)





Cadrul instituțional (2)

Nivel național este reprezentat de:

- ❑ **Consiliul Național de Coordonare a Dezvoltării Regionale** - organul suprem de aprobare, promovare și coordonare a obiectivelor politicii de dezvoltare regional la nivel național. Responsabil de aprobarea instrumentelor de implementare și finanțare, precum și de supravegherea și controlul modului de utilizare a mijloacelor FNDR.
- ❑ Componenta Consiliului este decisă prin Hotărârea Guvernului: *unul dintre viceprim-miniștri, ministrul agriculturii, dezvoltării regionale și mediului, ministrul economiei și infrastructurii, ministrul finanțelor, ministrul educației, culturii și cercetării, ministrul sănătății, muncii și protecției sociale, președinții consiliilor regionale pentru dezvoltare și câte un reprezentant al sectorului privat, delegat din partea fiecărui consiliu regional pentru dezvoltare, precum și un reprezentant al societății civile selectat, în baza unui concurs, prin procedura stabilită de Guvern.*
- ❑ **Ministerul Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului** (atribuții executive și de coordonare) este autoritatea publică centrală, care în contextul dezvoltării regionale are scopul principal de a implementa și coordona politica statului în acest domeniu. MADRM gestionează FNDR.



Cadrul instituțional (3)

Nivel regional este reprezentat de:

- ❑ **Consiliul Regional pentru Dezvoltare** - structură creată la nivelul fiecărei regiuni de dezvoltare avînd ca scop central coordonarea și promovarea politicii de dezvoltare regională la nivel regional.

CRD Nord are 48 de membri, fiind alcătuit din:

- ✓ președinții raioanelor componente și primarul mun. Bălți
- ✓ câte un reprezentant al asociațiilor de primari
- ✓ câte un reprezentant al societății civile din fiecare raion și municipiu al regiunii
- ✓ câte un reprezentant al sectorului privat din fiecare raion și municipiu al regiunii





Cadrul instituțional (3)

Nivel regional este reprezentat de:

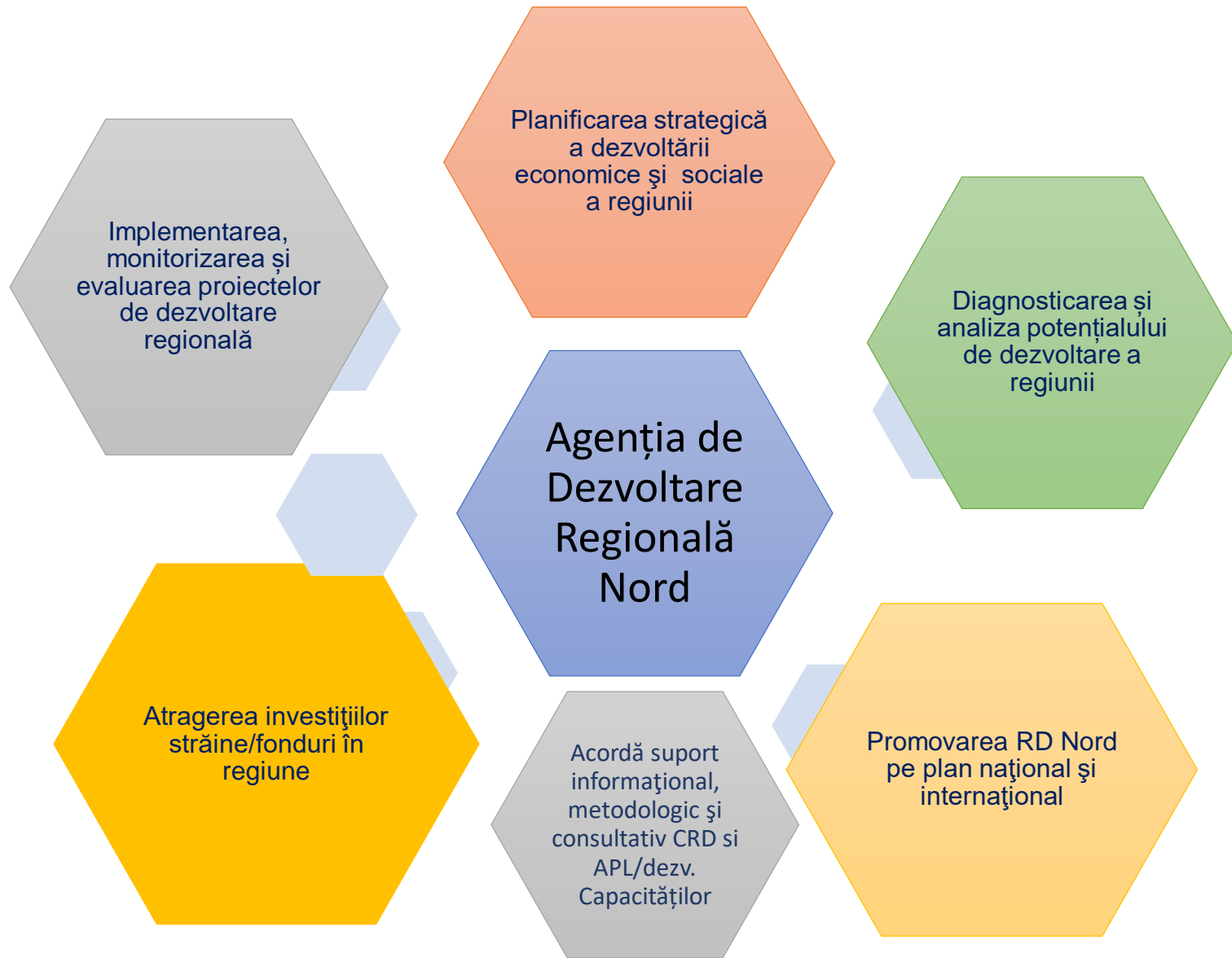
- ❑ **Agenția de Dezvoltare Regională** este o structură executivă, care din punct de vedere decizional este subordonată MADRM, iar rolul acestora este de a promova și facilita procesul de dezvoltare social-economică a regiunii.



- ❑ **Administrațiile publice locale de ambele niveluri** coordonează procesul de dezvoltare la nivel local. Implicate în elaborarea, promovarea, crearea de parteneriate cu instituții publice și private, precum și în implementarea proiectelor de dezvoltare regională



ADR Nord – motorul de dezvoltare al RD Nord





Organigrama ADR Nord

Director ADR Nord (1)

Total state de personal - 23
unități - 23 unități

Secția planificare și cooperare
regională (5)

Șef 1
Specialiști planificare (2)
Specialist cooperare externă (1)
Specialist relații APL/CRD (1)

Secția managementul integrat al
proiectelor (7)

Șef (1)
Specialiști monitorizare proiecte
(4)
Specialist achiziții FNDR (1)
Specialist achiziții UE (1)

Secția monitorizare și evaluare (3)

Șef (1)
Specialiști monitorizare și evaluare
(2)

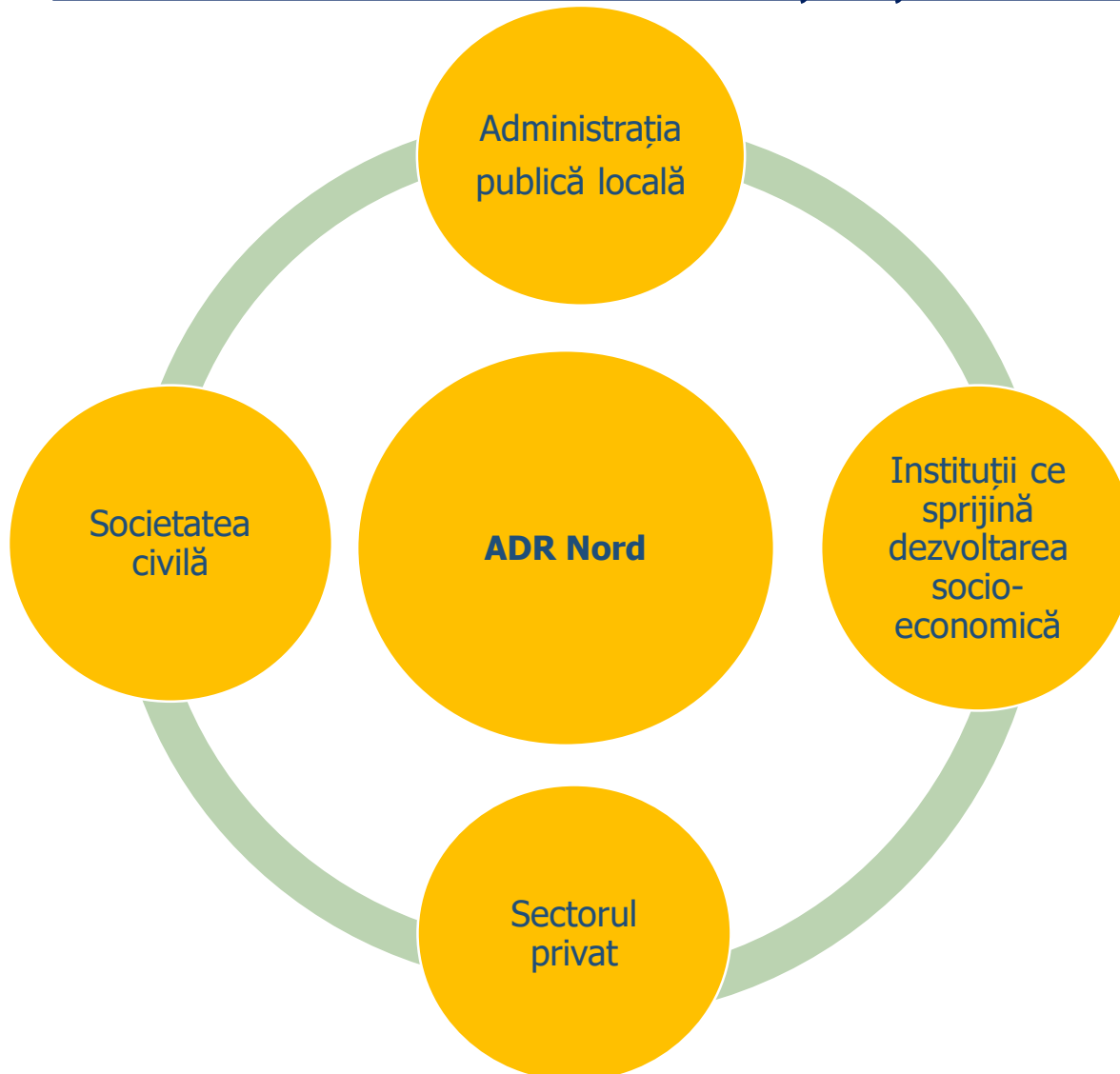
Secția administrativă (8)

Șef cu atribuții de jurist 1
Contabil șef - 1
Contabil - 1
Specialist comunicare - 1
Mg oficiu / resurse umane 1
Șofer 2
Menajeră 1

Centru de informare și consiliere în
afaceri



Cooperarea ADR Nord cu APL și alți actori regionali

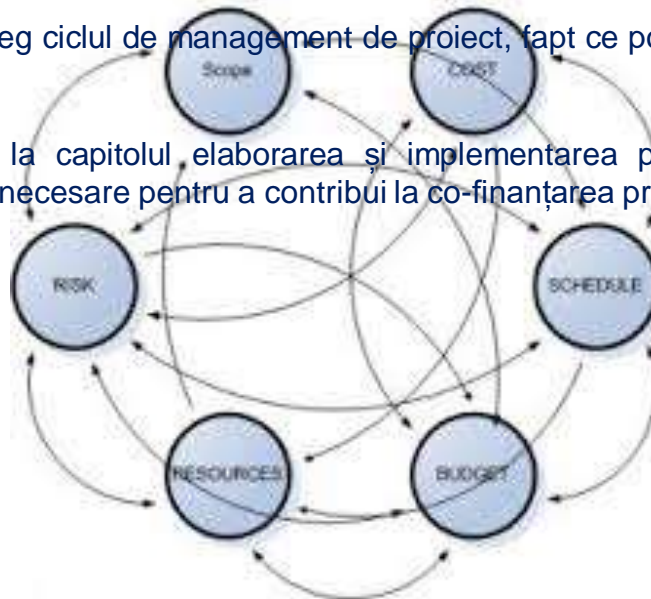


- ❖ Reprezentanții mediului academic
- ❖ Centrele de știință și cercetare
- ❖ Întreprinzătorii și organizațiile care îi asociază
- ❖ Instituțiile din mediul de afaceri



Constrângeri și dificultăți în funcționalitatea cadrului instituțional

1. Procesul de reformă instituțională, reorganizare a câtorva ministere într-un singur minister (MADRM) a afectat capacitatea operațională și funcțională a autorității naționale responsabile de implementarea politicii DR.
2. CNCDR încă nu a reușit să-și valorifice în totalitate competențele prevăzute, deoarece activitatea sa se limitează la aprobarea FNDR. CNCDR nu stabilește mecanismele necesare de coordonare a resurselor financiare din toate fondurile naționale.
3. Componenta supraaglomerată a CRD-urilor.
4. Statutul ADR-urilor de structuri subordonate MADRM limitează autonomia funcțională și financiară a acestora.
5. Implicarea ADR-urilor pe întreg ciclul de management de proiect, fapt ce poate conduce la probleme de conflict de interese.
6. Capacități reduse ale APL la capitolul elaborarea și implementarea proiectelor de dezvoltare regională. Capacități financiare limitate necesare pentru a contribui la co-finanțarea proiectelor.





Propuneri de eficientizare operațională a instituțiilor de dezvoltare regională

- Statutul și regulamentul de funcționare a CRD-lor necesită a fi perfecționate pentru a optimiza activitatea lor
- Într-o perspectivă îndelungată ADR-le trebuie să capete o autonomie mai mare, capabile să atragă fonduri suplimentare
- FNDR este limitat și nu corespunde cu necesitățile reale de dezvoltare. Se recomandă mărirea FNDR precum și atragerea altor surse externe
- Se propune stabilirea unui instrument integrator de finanțare a proiectelor de dezvoltare regională și asigurarea unei mai bune sinergii cu celelalte fonduri de dezvoltare
- Creșterea competențelor APL și altori actori regionali în elaborarea implementarea, monitorizarea proiectelor de dezvoltare regională
- Perfecționarea mecanismului de cofinanțare a proiectelor de dezvoltare regională.
- Sporirea gradului de motivare și implicare financiară a sectorului privat în procesul de implementarea proiectelor de dezvoltare regională.





Directiile prioritare de eficientizare operațională stabilite pentru perioada de programare 2021-2027

(conform SNDR 2021-2027)

Consolidarea proceselor de planificare a resurselor prin stabilirea unor proceduri coerente și extinderea parteneriatelor în implementarea proiectelor de dezvoltare regională

Optimizarea proceselor de gestionare a proiectelor în cadrul Agențiilor de Dezvoltare Regională și stabilirea unor abordări sistemice și standardizate în bază de indicatori de performanță

Capacitarea Agențiilor de Dezvoltare Regională pentru avansarea procesului de mobilizare de finanțări adiționale (inclusiv co-finanțări) și consolidarea parteneriatelor cu alți parteneri de dezvoltare

Dezvoltarea premiselor instituționale pentru funcționarea eficientă a mecanismelor de monitorizare și evaluare a proiectelor de dezvoltare regională

1

2

3

4



Ministerul Agriculturii,
Dezvoltării Regionale
și Mediului



Agenția de
Dezvoltare Regională
Nord

Mulțumim pentru atenție!